

FORMATION

Mobilité, réseaux et systèmes de transports, infrastructures
Déplacements, mobilité, transports
Organisation et économie de transport public
Mis à jour le 07/03/2025

Développer l'asset management dans le secteur des mobilités

> CETTE FORMATION S'ADRESSE À

Autorités Organisatrices de Mobilité, Exploitant, syndicat de transport, sociétés d'ingénierie œuvrant dans les transports urbains, ferroviaires, portuaires ou aéroportuaires. Cadres responsables de projet et de la prise de décision stratégique en gestion patrimoniale, contrôleur de gestion...

> PRÉ-REQUIS

Aucun

> INFORMATIONS PRATIQUES

Modalité : Présentiel
Durée : 3,00 jours

EN BREF

L'asset management permet d'optimiser la performance, la durabilité et la sécurité des infrastructures et équipements tout au long de leur cycle de vie. Sa mise en place permet de préserver les ressources financières pour entretenir l'existant, maximiser l'usage des actifs et dépasser la logique uniquement centrée sur de nouveaux investissements. Cette approche stratégique renforce également la résilience des infrastructures de transport face aux évolutions technologiques et aux contraintes budgétaires, en assurant une gestion plus efficace et durable des actifs.

OBJECTIFS

APPREHENDER les enjeux liés à la mise en place d'une stratégie patrimoniale / de gestion d'actifs
S'APPROPRIER les fondamentaux de l'asset management appliqués aux infrastructures de transport
ACQUERIR les principes pour piloter la gestion des actifs (infrastructures, matériel roulant, systèmes, bâtiments) et
OPTIMISER leurs performances tout au long de leur cycle de vie
AMELIORER la prise de décision au regard des risques, de l'état des actifs et du budget alloué

THÉMATIQUES

Fondamentaux et cadre normatif, cycle de vie des actifs, gouvernance et organisation de l'asset management, planification, maintenance et optimisation, Retours d'expérience d'AOM, exploitants et acteur international, Cas fil rouge

PRINCIPES ET MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

-Questionnaire d'autopositionnement (prérequis, expériences, attentes), fil rouge assuré par le coordinateur expert ou un référent de PFC, temps d'interaction avec le(s) expert(s) et les apprenants, apports théoriques et méthodologiques, illustrations concrètes, exemples d'application, étude de cas, quiz, retour d'expérience. Evaluation des connaissances : exemples d'application, étude de cas, quiz..

EVALUATION DES CONNAISSANCES

COORDINATION

Martine PEDEDIEU, chef de projet, responsable gestion patrimoniale tramway, BORDEAUX METROPOLE
Camille ZYLBERYNG, Directeur adjoint en charge de la stratégie de développement, TB Maestro

PROGRAMME DÉTAILLÉ

Journée	Introduction et présentation de la session
Fondamentaux et cadre de référence	<p>Les piliers et fondamentaux de la gestion d'actifs physiques, introduction au contexte de l'asset management</p> <p>Lien avec la norme ISO 55000</p> <p>Représentation anatomique d'un système de gestion d'actifs</p> <p>Enjeux spécifiques aux transports ferroviaires, portuaires et aéroportuaires.</p> <p>Focus sur la thématique de la gestion d'actifs, ce qui relève du propriétaire et ce qui relève de l'exploitant</p>
Le point de vue du gestionnaire d'infrastructure	Asset Management : origine, enjeux, objectifs et résultat de la démarche
Parties prenantes, gouvernance et organisation	<p>Définition des parties prenantes et de la démarche</p> <p>Influence sur les activités de gestion d'actifs</p>
Retour d'expérience d'une AOM	<p>Les enjeux, la problématique et en quoi une démarche d'Asset management y répond</p> <p>L'état d'avancement de la démarche, les réussites et les améliorations à apporter</p> <p>Les recommandations</p>
Cas pratique fil rouge : établir le programme	<p>Étape 1 : Définir le juste périmètre pour sa gestion d'actifs, Identifier les parties prenantes, leurs niveaux d'exigences, les décliner en objectifs, et formaliser une politique de gestion d'actifs</p>
Journée Définir un cadre pour l'exploitation des actifs	<p>Principaux documents de gestion d'actifs : objectifs, prérogatives, contenus, hiérarchie</p> <p>Importance de la donnée et de la fiabilité de la donnée dans le suivi de la performance des actifs</p> <p>Processus de gestion des exploitants et de revue de performance</p> <p>Compétences et ressources nécessaires pour assumer les activités de gestion d'actifs</p>
Cas pratique fil rouge : définir le registre d'actifs	<p>Étape 2 : Lister les actifs, les qualifier les hiérarchiser</p> <p>Analyse des politiques de gestion existantes</p> <p>Quels sont les besoins pour constituer des tableaux de bord pertinents ?</p>
Approche contractuelle	Transmission de gestion d'actifs dans le cadre d'une passation de contrat
Cas d'études européens	10 ans d'expérience en projets mass-transit et ferroviaires
Cas pratique fil rouge : qualifier les actifs	<p>Étape 3 : construire des indicateurs de performance</p> <p>Partager la donnée entre l'exploitant et le propriétaire afin d'objectiver l'état des actifs en début/fin de contrat</p> <p>Définir des exigences pour ces indicateurs</p>
Journée Prioriser et maximiser la valeur du service	<p>Rappel sur les concepts de valeur, de criticité et de résilience des actifs et du système d'actifs</p> <p>Risques et opportunités dans la planification</p> <p>Processus d'arbitrage et prise de décision</p>
Retour d'expérience d'un exploitant	<p>Retour d'expérience : l'asset management comme moyen de dimensionnement d'un projet de conviction des parties prenantes</p> <p>Renouvellement des actifs Voie du métro parisien : contexte, enjeux de gestion des actifs, modélisations mises en place pour quantifier les enjeux, business case du projet de modernisation de la maintenance patrimoniale, rôle de l'asset management dans l'argumentaire déployé auprès des parties prenantes.</p>
Cas pratique fil rouge : aider à la décision	<p>Étape 4 : Proposer une situation à traiter (réduction budgétaire, décision stratégique, traitement d'une obsolescence, optimisation d'une coupure d'exploitation) et voir comment elle impacte la stratégie de gestion d'actifs</p>
Evaluation	Synthèse et évaluation de la session